



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

ATA DA TRICENTÉSIMA OCTOGÉSIMA PRIMEIRA  
SESSÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO UNIVERSITÁRIO DA  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO,  
REALIZADA NO DIA 25 DE OUTUBRO DE 2023.

1 Às treze horas e quarenta e seis minutos do dia vinte e cinco de outubro de dois mil e vinte e  
2 três, realizou-se, por meio de webconferência na plataforma de Conferência Web RNP, a  
3 tricentésima octogésima primeira sessão ordinária do Conselho Universitário da Universidade  
4 Federal de Mato Grosso, sob a presidência do conselheiro Paulo César Venere e com a  
5 presença dos conselheiros: Adam Luiz Claudino Brito, Adelmo Carvalho da Silva, Adriana  
6 Aparecida do Vale Kitagawa Allan Gonçalves de Oliveira, Benadilson Santa Rita Ferreira dos  
7 Santos, Bianca de Oliveira Bezerra, Carlos César Breda, Carlos Eduardo Silva e Sousa,  
8 Cendyi Aparecida Paes de Barros do Prado, Cláudio Cruz Nunes, Denize da Silva Mesquita,  
9 Edson Ferreira Chagas, Eliane Augusto Ndyae, Elton Brito Ribeiro, Evandro Luiz  
10 Dall'Oglio, Giovanna Fátima de Oliveira Bezerra, Giseli Alves Silvente, Gustavo Post Sabin,  
11 Haya Del Bel, Ilce de Oliveira Campos, Jackson Antônio Lamounier Camargos Resende,  
12 Jean Carlos Dourado de Alcantara, João Bosco Pereira de Souza Cajueiro, Jorge Luiz  
13 Rodriguez Perez, Julian Silva Tacaná, Larissa Cavalheiro da Silva, Leandro Denis Battirola,  
14 Léia de Souza Oliveira, Luis Fabrício Cirillo de Carvalho, Marcelo Antônio Theodoro,  
15 Marcos Silva da Cruz, Maria Fernanda Soares Queiroz Ceron, Paulo César Correa da Costa,  
16 Reygiane da Silva Sousa, Roberto Perillo Barbosa da Silva, Rogério Lúcio Lima, Sara Santos  
17 Souza, Sheila Cristina Ferreira Leite, Taciana Mirna Sambrano, Taís Helena Palhares,  
18 Tomires Campos Lopes e Yuri da Cunha Silva Machado. Contou-se com a presença do  
19 convidado Thiago Meirelles Ventura. A ausência dos conselheiros Maria de Fátima Ferreira e  
20 Marcelo Natal Borges de Jesus Filho é justificada por motivo de férias e por motivo de  
21 problema na saúde, respectivamente. Iniciando a sessão, o Presidente em exercício  
22 cumprimentou os presentes e colocou a ata da 380ª sessão ordinária do Conselho  
23 Universitário em apreciação. O conselheiro Elton Brito Ribeiro solicita o ajuste na linha 128,  
24 a fim de constar que “não ocorra remoção enquanto houver afastamento concomitantemente  
25 ao preenchimento da vaga na outra unidade”; e na linha 131 e 132, para constar “sugeriu no  
26 item V que fique claro na resolução que a chefia imediata está dando ciência da submissão do  
27 servidor ao edital de remoção, e não que ela está aprovando o pedido de remoção”. Não  
28 havendo desacordo, aprovou-se a ata com as sugestões de alteração, com trinta votos  
29 favoráveis e seis abstenções. Em informes, o conselheiro Leandro Denis Battirola narrou  
30 sobre o andamento das obras de infraestrutura de pesquisa que estão sendo acompanhadas  
31 pela PROPeq, principalmente aquelas financiadas pela FINEP; discorrendo que em  
32 novembro será inaugurado o Laboratório de Nutrição Animal da Faculdade de Agronomia e  
33 Zootecnia - FAAZ, o Viveiro Florestal, da Faculdade de Engenharia Florestal; ressaltou que  
34 estão em fase de execução as obras do Centro Multiusuário de Pesquisa em Materiais do  
35 Instituto de Física – IF, o prédio do Humanitas, as obras do bloco de Engenharia Agrícola e  
36 Ambiental do Câmpus de Sinop. Ainda em fala, o referido conselheiro informou que foram  
37 licitadas as obras do Centro de Pesquisa em Coleções Zoológicas, do Instituto de Biociências  
38 – IB, e o Bloco de Ciências Farmacêuticas do Câmpus de Sinop; e também que a Pró-  
39 Reitoria de Pesquisa está organizando o Seminário de Iniciação Científica que nesse ano,  
40 acontecerá junto com a Semana Acadêmica em conjunto com a PROEG e PROPG, entre os  
41 dias 28 de novembro a 01 de dezembro. Na sequência, o conselheiro André Baptista Leite  
42 informou que no dia vinte e oito de outubro comemora-se o dia do servidor, motivo pela qual,  
43 parabenizou, de antemão, todos os servidores da instituição e os convidou para as atividades  
44 referentes a comemoração dessa data. Em seu turno, o conselheiro Adelmo Carvalho da Silva  
45 trouxe informações a respeito dos cursos de graduação credenciados no sistema e-MEC.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

50 comunicando que tratam-se de noventa e nove cursos, dos quais noventa e um são presenciais  
51 e oito, a distância; desse total, são sessenta e dois bacharelados na modalidade presencial e  
52 dois à distância, enquanto as licenciaturas são vinte e nove na modalidade presencial e seis à  
53 distância; no campus de Cuiabá, são cinquenta e cinco cursos; no campus de Sinop, quinze;  
54 no campus do Araguaia, dezesseis; e no campus de Várzea Grande, seis. No mais, informou o  
55 encerramento do primeiro semestre do período letivo de 2023, pontuando as datas  
56 importantes. Inscrito, o conselheiro Roberto Perillo Barbosa da Silva comunicou o andamento  
57 dos trabalhos da comissão constituída para construção da proposta orçamentária para o ano de  
58 2024 e as atividades desenvolvidas pela Pró-reitoria de Planejamento, em parceria com a Pró-  
59 reitoria de Ensino em Graduação, relacionadas a melhoria na gestão acadêmica e da qualidade  
60 de ensino de graduação. O conselheiro Marcos Silva da Cruz informou sobre as festividades  
61 para comemoração dos cinco anos do Programa de Pós-graduação em História, com a  
62 publicação de um livro e participação de evento no Instituto Federal de Mato Grosso. A  
63 conselheira Deniza da Silva Mesquita manifestou que, em decorrência do encerramento do  
64 mandato, esta será sua última reunião no Conselho Universitária, agradecendo a todos pela  
65 vivência e aprendizado. O conselheiro Jackson Antonio Lamounier Camargos Resende  
66 reforçou o convite para a semana acadêmica e comunicou a aprovação de APCNs no  
67 Conselho de Ensino, Pesquisa e Extensão. Findado os informes, colocou-se em apreciação a  
68 pauta. O conselheiro Leandro Denis Battirola solicita a retirada do primeiro ponto de pauta,  
69 de sua relatoria de vista, considerando que foi encaminhado para diligência e esta não foi  
70 respondida a tempo. De ordem, o presidente em exercício retirou de pauta o sétimo ponto,  
71 haja vista a ausência de relato. Em votação, com trinta e tres votos favoráveis, um contrário e  
72 tres abstenções, aprovou-se a pauta com as retiradas. Iniciando a ordem do dia, a conselheira  
73 Taciana Mirna Sambrano discorreu sobre o processo **23108.075715/2023-18**, requerente –  
74 Pró-reitoria de Assistência Estudantil, que dispõe sobre indicação de membro do Consuni  
75 para compor o Conselho de Moradia da UFMT, tendo em vista que o mandato do  
76 representante encerrou-se e este não podem ser reconduzido. Dessa forma, os conselheiros  
77 Paulo César Venere e Sara Santos de Souza demonstram interesse na composição do  
78 Conselho de Moradia. Considerando se tratar de indicação de apenas um conselheiro e  
79 havendo mais de um interessado, colocou-se em votação os nomes. Com vinte votos  
80 favoráveis ao conselheiro Paulo César Venere, nove à conselheira Sara Santos de Souza e  
81 quatro abstenções, indicou-se o primeiro para integrar o Conselho de Moradia,  
82 consubstanciando a Resolução Consuni-UFMT n.º 148/2023. Seguindo, o conselheiro  
83 Evandro Luiz Dall'Oglio realizou a leitura do seu parecer no processo **23108.00862/2023-18**,  
84 requerente – Pró-reitoria de Assistência Estudantil, que dispõe sobre aditamento de dois  
85 artigos da Resolução Consuni n.º 10/2015, que trata do regimento da moradia estudantil. É  
86 retratado que a alteração, recomendada pela Procuradoria-Geral Federal, visa à inclusão dos  
87 médicos residentes como possíveis usuários das moradias estudantis; assim, o relator  
88 posicionou-se favorável ao aditamento da resolução para contemplar esses estudantes. O  
89 conselheiro Yuri da Cunha Silva Machado, ante a complexidade da matéria, pediu vista ao  
90 processo. Dando sequência, passa-se à análise do processo **23108.063273/2023-67**, requerente  
91 – Reitoria, que dispõe sobre proposta de concessão de Título Honorífico de Doutor Honoris  
92 Causa à Humberto Augusto Miranda Espindola. Com a palavra, a conselheira Adriana  
93 Aparecida do Vale Kitagawa, em representação da Comissão Especial de Apreciação das  
94 Propostas de Doutor Honoris Causa, por ela e pelos conselheiros Leandro Denis Battirola e  
95 Tais Helena Palhares, realizou leitura do parecer elaborada pela comissão. Neste, foi descrita  
96 a trajetória de vida do candidato, o qual é artista plástico, animador cultural e crítico de arte  
97 membro da Associação Brasileira de Críticos de Arte -ABCA. Com formação acadêmica de  
98 bacharelado em Jornalismo, pela Universidade Católica do Paraná, revelou-se poeta e pintor.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

99 o que o levou a, posteriormente, participar de eventos culturais, como a "I Exposição de  
100 Pinturas dos Artistas Mato-grossenses", o "IV Salão de Arte Moderna do Distrito Federal",  
101 entre outros. No âmbito da UFMT, foi descrito que o candidato atuou na pesquisa com temas  
102 indígenas em museus brasileiros de antropologia para a criação do Museu Rondon na UFMT,  
103 sendo um artista de renome no cenário regional e brasileiro. Dado isso, a Comissão Especial  
104 de Apreciação das Propostas para a Concessão do Título de Doutor Honoris Causa apresentou  
105 parecer favorável à outorga do título honorífico ao Huberto Augusto Miranda Espindola. Feito  
106 isso, de acordo com os parágrafos 2º e 3º da Resolução Consuni n.º 10/1995, a proposta de  
107 concessão foi colocada em votação nominal, sendo aprovada pela unanimidade dos  
108 conselheiros, dando origem à Resolução Consuni-UFMT n.º 149/2023. Prosseguindo,  
109 analisou-se o processo **23108.063282/2023-58**, requerente – Reitoria, que dispõe sobre  
110 proposta de concessão do título de Doutor Honoris Causa a Dalva Maria de Barros. O  
111 conselheiro Leandro Denis Battirola, em representação da Comissão Especial, realiza a leitura  
112 do relato elaborado por esta, destacando as contribuições da pintora Dalva Maria de Barros.  
113 Retratou-se a exponência da candidata no cenário mato-grossense, sendo responsável por tres  
114 exposições individuais e participando de outras quinze exposições coletivas em diversas  
115 cidades brasileiras, como Cuiabá, Campo Grande, Rio de Janeiro, São Paulo e Brasília; o  
116 significativo reconhecimento da artista no contexto regional, ao ser homenageada, em 2004,  
117 pelo Goverdo do Estado de Mato Grosso, através da Lei 8.204/2004, com a instituição do Dia  
118 Estadual do Artista Plástico no dia de seu aniversário, vinte e sete de outubro. Assim, a  
119 Comissão Especial, ante aos documentos presentes nos autos e a notória comprovação da  
120 contribuição da candidata para a arte e cultura não somente de Mato Grosso, mas de todo o  
121 Centro-Oeste e do Brasil, vota pela concessão do título de Doutor Honoris Causa a Dalva  
122 Maria de Barros. Feito isso, de acordo com os parágrafos 2º e 3º da Resolução Consuni n.º  
123 10/1995, a proposta de concessão foi colocada em votação nominal, sendo aprovada pela  
124 unanimidade dos conselheiros, resultando na Resolução Consuni-UFMT n.º 150/2023. Após,  
125 o próximo ponto de pauta tratou-se do processo **23108.063291/2023-49**, requerente –  
126 Reitoria, o qual dispõe sobre proposta de concessão da Medalha de Mérito Universitário a  
127 Aline Figueiredo Espindola, Celso Luiz Prudente e Márcia Hueb. A relatoria dessas honrarias  
128 foi realizada pela comissão especial constituída no Consuni para análise da concessão,  
129 composta por Luis Fabrício Cirillo de Carvalho e Vinicius Santos Fernandes, representantes  
130 do Consepe; Carolina Akie Ochiari Seixas Lima e Adelmo Pereira de Carvalho,  
131 representantes do Consuni, e o reitor Evandro Aparecidos Soares da Silva, que a preside. Com  
132 a palavra, o conselheiro Adelmo Carvalho da Silva, em representação da Comissão Especial,  
133 realizou a leitura do parecer elaborado a cada candidato. Em primero lugar, discorreu-se do  
134 parecer a Aline Figueiredo, salientando sua atividade na animação cultural e da cultura  
135 popular mato-grossense, a participação na fundação da Associação Mato-grossense de Artes –  
136 AMA e na criação do Centro de Informações de Artes Plásticas – CIAP, o reconhecimento  
137 da sua produção pelo recebimento do Prêmio Gonzaga Duque, da Associação Brasileira de  
138 Críticos de Arte - ABCA, e do Prêmio Maria Eugênia Franco, da mesma associação, pela  
139 melhor exposição do ano no país; além das obras escritas. Ato conínuo, foi exposto o parecer  
140 feito em análise da trajetória da professora Márcia Hueb, ressaltando sua atividade como  
141 docente da UFMT, desde 1987, no curso de Medicina e das ações relavantes no ensino,  
142 pesquisa e extensão, principalmente no contexto da pandemia da Covid-19, em que ela  
143 exerceu papel fundamental no enfrentamento da doença. Por fim, narrou-se a trajetória de  
144 Celso Luiz Prudente, professor do Instituto de Educação – IE, e sua contribuição no  
145 conhecimento e pesquisa à UFMT, principalmente nas discussões do movimento étnico-racial  
146 negro. Dessa maneira, apresentou-se parecer favorável à indicação para outorga da Medalha  
147 de Mérito Universitário a Aline Figueiredo Espindola, Celso Luiz Prudente e Marcia Hueb.



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

148 Em votação plenária, o Conselho Universitário aprovou, por unanimidade, a indicação da  
149 outorga da Medalha de Mérito Universitário aos candidatos, Consubstanciando a Resolução  
150 Consuni-UFMT n.º 151/2023. Dada a aprovação da outorga desses títulos honoríficos, o  
151 presidente em exercício, Paulo César Venere, colocou em apreciação do conselho a  
152 possibilidade de realização da solenidade de outorga em período noturno, no dia sete de  
153 dezembro, a qual, sem manifestações contrárias, é aprovada. Ao passo de exaurir a ordem do  
154 dia, passou-se a palavra ao convidado Thiago Meirelles Ventura, para fazer a apresentação do  
155 relatório do Projeto Piloto de Teletrabalho e discussão sobre adesão da UFMT à Instrução  
156 Normativa SGP-SEGES/MGI n.º 24/2023. Iniciou o tema esclarecendo que o Programa de  
157 Gestão de Desempenho – PGD, modelo que altera a noção de trabalho tradicional, possibilita  
158 alterar como as atividades são desenvolvidas em uma unidade, dando foco maior nos  
159 resultados, mudando a visão de que a produtividade está atrelada a carga horária de trabalho ;  
160 logo, substituiu-se o controle de frequência dos servidores pelo controle de entregas e  
161 resultados. Nesse programa, são estabelecidas três modalidades de trabalho: presencial,  
162 teletrabalho integral e teletrabalho parcial (híbrido). Com esse tipo de programa, espera-se  
163 que se aumente o engajamento das equipes e retenção de talentos; a maior transparência das  
164 entregas das unidades; a melhoria na gestão das equipes, alinhando resultados a estratégias;  
165 a redução de despesas, especialmente com a manutenção dos espaços físicos; a melhoria na  
166 qualidade de vida dos participantes e redução do absenteísmo. O PGD se fundamenta no  
167 Decreto 11.072/2022, na Instrução Normativa SGP-SEGES/MGI n.º 24/2023 e na Resolução  
168 Consuni n.º 81/2022, que estabelece o projeto piloto do teletrabalho. A execução desse  
169 projeto ficou a cargo do Escritório de Projetos e Processos – EPP, sob responsabilidade do  
170 diretor Thiago Meirelles Ventura, o qual apresentou o relatório perante o Conselho  
171 Universitário. Descreveu-se que a metodologia de aplicação, que se baseou no planejamento,  
172 estudos das legislações e reuniões de alinhamento; implantação, que vai da instalação e  
173 configuração do sistema informatizada, seleção das unidades e sua efetivação no programa,  
174 definição de métricas de acompanhamento, elaboração de assinaturas e termos, adequação de  
175 tabela de atividades e instrução dos servidores. Uma vez estabelecido essas diretrizes,  
176 selecionaram-se dezessete unidades, com um total de setenta e seis servidores durante um  
177 período máximo de seis meses. A seleção das unidades se embasou em identificação das  
178 unidades, inicialmente, identificavam características para o desenvolvimento do PGD e das  
179 que não apresentavam. Após isso, entrou-se na fase de acompanhamento, com a coleta e  
180 registro de indicadores mensais, aplicação de questionário e entrevistas aplicados no início e  
181 ao final do projeto piloto, tanto para os trabalhadores quanto para a chefia; e análise de riscos,  
182 considerando a metodologia de gestão de riscos da UFMT, para identificar, classificar e  
183 sugerir tratamento dos riscos. Por fim, teve-se a fase de encerramento, com análise de dados  
184 quantitativos e qualitativos, reunião com as chefias imediatas, elaboração do relatório final,  
185 mapeamento dos principais processos e minuta normativa. Na apresentação, foi abordada a  
186 percepção das chefias, destacando: o melhor planejamento prévio de distribuição das  
187 demandas do setor, retenção de servidores, maior conhecimento dos processos da equipe, maior  
188 alinhamento da equipe sobre os papéis desempenhados, percepção de maior motivação e  
189 proatividade dos servidores e redução de atestados médicos. Por outro lado, as chefias  
190 elencaram pontos negativos, como: falta de convivência presencial da equipe, resistência dos  
191 usuário em terem suas demandas atendidas à distância, dificuldade de mensurar atividades  
192 que não estão padronizadas, aumento de tarefa, devido a necessidade da constante avaliação  
193 das entregas individuais. Pelo viés dos servidores, não se percebeu diferença significativa no  
194 volume de trabalho entre presencial e teletrabalho, eles conseguiram manter suas atividades  
195 em dia, não se percebeu a diminuição na velocidade de realização das atividades e a maioria  
196 considerou as tarefas adequadas ao teletrabalho; a comunicação com os colegas e a chefia foi



MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO  
UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO

197 classificada como excelente e as interações mantiveram o mesmo nível de confinaça com os  
198 gestores, em comapração com o trabalho presencial. Sobre a forma de comunicação com o  
199 usuário, retratou-se que a maioria dos servidores realizavam o atendimento ao público por  
200 meio da internet e apenas 25% utilizaram telefone particular. Quanto a adaptação, percebeu-  
201 se, mesmo os que não tinham experiência anterior com o teletrabalho, que os servidores  
202 conseguiram reunir boas condições para o trabalho em casa, ajustando sua rotina e  
203 organizando um espaço adequado, não enfrentando sérios problemas técnicos com as  
204 condições. Ficou claro também, na percepção dos servidores, as evidencias sobre a quantidade  
205 de trabalho realizado, a flexibilidade em realizar tarefas fora do horário convencional, os  
206 ganhos de tempo com a família, a diminuição do estresse, o maior foco na resolução dos  
207 problemas e melhor planejamento das demandas, e a redução dos custos ligados ao  
208 deslocamento para o trabalho. Em contrapartida, os servidores, durante os seis meses de  
209 execução, identificaram que houve custos adicionais com interneia elétrica e equipamentos  
210 pessoais; necessidade de maior disciplina e auto-organização e dificuldade em observar os  
211 limites de horário, resultando em extrapolação do expediente. Levantaram-se, também,  
212 dezoito riscos, os quais são elencados, detalhados e delinadas as formas de tratamento; com  
213 base nisso, são dados subsídios para analisar quais unidades são passíveis de implantação do  
214 PGD. Em síntese, constatou-se que a produtividade aumentou na maioria das unidades e que  
215 não houve queda de produtividade em nenhuma delas; que poucas unidades conseguiram  
216 apresentar redução dos gastos públicos, uma vez que a maioria delas realizou o PGD na  
217 modalidade híbrida; que houve a atração e manutenção de talentos; a impressão de redução de  
218 afastamentos por saúde; melhoria na qualidade de vida dos colaboradores. Finalizada a  
219 apresentação, o conselheiro João Bosco de Souza Cajueiro parabeniza a exposição,  
220 enfatizando o detalhamento do relatório, e pontua que essa modalidade de trabalho se alinha  
221 ao que ocorre nas demais instituições. O conselheiro Cláudio Cruz Nunes, inscrito, solicita  
222 esclarecimentos quanto ao desenvolvimento do trabalho remoto em questões de saúde e sobre  
223 o contato da chefia com o trabalhador fora do horário de trabalho. Thiago Meirelles Ventura  
224 explica que essas questões não se relacionam diretamente com o PGD, de forma que o  
225 servidor poderá ainda exercer seus direitos em relação as licenças para tratamento de saúde e  
226 que o contato da chefia com o servidor deve observar a razoabilidade. A conselheira Leia de  
227 Souza Oliveira fez coro às congratulações, sinalizando o cuidado na elaboração do relatório,  
228 em apresentar os benefícios, os riscos e as ações para tratá-los, dando segurança ao gestor e  
229 aos trabalhadores; ressaltou-se também a necessidade de deliberação pelo Consuni. O  
230 conselheiro André Baptista Leite elogia a metodologia de avaliação do PGD, destacada na  
231 apresentação. O conselheiro Roberto Perillo Barbosa da Silva pontua que o PGD não se trata  
232 somente do teletrabalho, mas também de métricas de entregas e análise dos resultados; no  
233 mais, caso aderido pela unidade, o servidor terá a faculdade de participar do PGD, ou seja, no  
234 final, fica ao critério do servidor da unidade participante a adesão ou não. Nada mais havendo  
235 a ser dito e nem tratado, o presidente em exercício agradeceu a presença de todos e, às  
236 dezessete horas e trinta minutos, encerrou a reunião, sendo lavrada esta ata por mim, Luis  
237 Antonio Oliveira Leite, Chefe da Secretaria do Conselho Diretor e dos Órgãos Colegiados,  
238 que a escrevi e a subscrevo, após lida e aprovada pelo plenário do Conselho Universitário.

*Paulo A. Leite*

*Luis Antonio O. Leite*